

# PROGRESO DEL PRESUPUESTO DE TESORERÍA PARA LA EMPRESA H UJUETA S.A.S EN TIEMPO DE PANDEMIA

Progress of the treasury budget for the company h Ujueta S.A.S. in times of pandemic.

*Breiner Ahumada, María García, Lizeth Pérez  
Administración de Empresas, Sede Barranquilla*

## Resumen

El presupuesto de tesorería es el reflejo de la previsión de cobros y pagos contemplados dentro de las operaciones de toda empresa es una herramienta de planificación financiera que aporta mayor eficiencia y eficacia en la operaciones y toma de decisiones en el corto plazo; la presente investigación tuvo como propósito analizar el presupuesto de tesorería para la empresa H Ujueta S.A.S, para garantizar un mejor manejo del flujo del efectivo el cual se ha visto afectado por la pandemia del Covid 19, lo que genera problemas de liquidez. Para ello se realizó una investigación del presupuesto de tesorería de la compañía H Ujueta S.A.S proyectando mes a mes el estado de flujo de efectivo de la compañía discriminando mensualmente el ingreso y el egreso respectivamente, utilizando el internet como medio de investigación y el método que seguimos fue la información suministrada por la empresa. Se evidencian los datos del presupuesto de tesorería para la empresa H Ujueta S.A.S a través de una tabla informativa, donde mostraremos los ingresos de la compañía.

**PALABRAS CLAVE:** Presupuesto; Tesorería; Empresa; Crisis.

## Abstract

The treasury budget is the reflection of the forecast of collections and payments contemplated within the operations of any company is a financial planning tool that provides greater efficiency and effectiveness in operations and decision making in the short term; this research aimed to analyze the treasury budget for the company H Ujueta S.A.S, to ensure better management of cash flow which has been affected by the pandemic of Covid 19, which generates liquidity problems. For this purpose, an investigation of the treasury budget of the company H Ujueta S.A.S. was carried out, projecting month by month the cash flow statement of the company discriminating monthly income and expenditure respectively, using the internet as a means of investigation and the method we followed was the information provided by the company. The data of the treasury budget for the company H Ujueta S.A.S. is evidenced through an informative table, where we will show the company's income.

**KEYWORDS:** Budget; Treasury; Company; Crisis.

## INTRODUCCIÓN

60

Las empresas tienen como fines comerciales económicos, dedicada a producir bienes o servicios para satisfacer las necesidades de la sociedad, su finalidad económica es la obtención de un valor agregado para remunerar a sus integrantes, unos en forma de utilidades y otros a través de salarios, con la finalidad de abrir oportunidades de inversión para sus socios y de empleo a los trabajadores. Con la finalidad de contribuir al pleno desarrollo de la sociedad, tratando de su desempeño económico no solamente no se vulneran los valores sociales y personales fundamentales, sino que en lo posible se promuevan.

Sin embargo, en la actualidad las empresas se han visto afectadas en sus operaciones y se han detenido, han frustrado sus objetivos por la situación de la pandemia COVID-19. En esta situación se han visto afectados millones de empresas en el mundo, ha ocasionado pérdidas, despidos de muchas personas y además se ha visto afectado el presupuesto de flujo de efectivo de las empresas, esta es una columna vertebral para la organización y de aquí la empresa se mantiene frecuentemente en sus operaciones y sus obligaciones con sus trabajadores y con la empresa internamente. Según Reyes (2013) la generación de efectivo es de suma importancia, porque les permite ejecutar continuamente sus operaciones, cubrir sus obligaciones inmediatas y directas, y realizar inversiones para el sostenimiento y crecimiento de la empresa.

En este sentido H Ujueta S.A.S se ha visto afectada por su flujo de efectivo debido a la situación que se vive por las crisis sanitarias del COVID-19, debido a que muchas empresas están en mayor confinamiento y sus operaciones paralizadas.

De acuerdo con Moreno (2010) la importancia del flujo de caja efectivo permite conocer de forma rápida la liquidez de la empresa, entregándonos una información clave que nos ayudan a tomar decisiones tales como ¿Cuánto podemos comprar mercadería?, ¿Podemos comprar al contado o a crédito?, Podemos pagar las deudas en su fecha de vencimiento o debemos pedir un refinanciamiento?

De acuerdo con Nájera (2016) la importancia del presupuesto de tesorería nos permite analizar y saber dónde está el dinero de nuestro proyecto, es decir cuánto dinero entra y cuánto dinero sale. Con este análisis se puede planear los gastos que podemos incurrir y que podemos hacer con el exceso de efectivo.

El presente documento es de pertinencia con la Administración de Empresa, en tanto es indispensable para un profesional conocer el área de finanzas, por que es importante conocer los valores para la gestión del negocio, para así ayudar a los directivos contar con información más relevantes en la toma de decisiones ya que transforma la realidad a lo que se enfrenta la compañía en el día a día con información numérica y podemos darnos cuenta cómo está funcionando la empresa en estructura de las finanzas.

Esta información es útil para los estudiantes que puedan tomar los resultados a través de este tema investigado y que se plantearon en este documento.

Esto presenta un escenario novedoso ya que hay pocos trabajos de investigaciones que aborden el comportamiento de la caja de una empresa mientras está ocurriendo la crisis que afecta la administración de los recursos.

En este sentido, el presente documento ha planteado como objetivo Analizar el presupuesto de tesorería para la empresa H Ujueta S.A.S. dedicada a la comercialización de productos de ferretería a nivel nacional durante el periodo julio de 2020 a junio de 2021.

## MATERIALES Y MÉTODOS

Los materiales usados que se implementan en la presente investigación, fueron el uso de internet, los artículos investigados en fuentes de este por este medio, uso del computador. El método que seguimos fue la información suministrada por la empresa H Ujueta S.A.S, acerca de los datos básicos para la elaboración de la estructura del presupuesto de tesorería que regirá para el periodo de enero a diciembre del 2020.

Siguiendo una ruta trazada que comenzó con la lectura del documento que permitieron la formulación del problema, además la argumentación del documento con el título de trabajo y autores con una introducción iniciada, abordando la importancia del presupuesto en las organizaciones, enfatizando la problemática que está ocurriendo actualmente por la crisis sanitaria del COVID-19, y como está afectando a las compañías globales y a nivel nacional. Indagando cómo se ve afectado el presupuesto de tesorería en la organización para este periodo 2020. A su vez trazamos el objetivo en base a lo expuesto en esta investigación.

A través de las fuentes de internet investigamos las definiciones con distintos autores y entidades de salud con las variables expuestas en el marco de referencia cuáles fueron los siguientes: Presupuesto de tesorería y tiempo o escenario de pandemia.

En los resultados se presenta el presupuesto de tesorería de la compañía H Ujueta S.A.S proyectando mes a mes el estado de flujo de efectivo de la compañía discriminando mensualmente el ingreso y el egreso respectivamente.

## MARCO DE REFERENCIA

Se abordan las definiciones brindadas por distintos autores que aportaron sus ideas, en las variables del tema a tratar acerca de la investigación planteada.

### 1. Presupuesto de Tesorería

Para tratar el tema investigado es necesario definir el presupuesto de tesorería. En este sentido, la Cámara de Madrid (2019) define que es un instrumento financiero que tiene una importancia determinante en la gestión de la compañía. Consiste en una previsión financiera de una empresa durante un ejercicio económico, ya que forma parte de las tareas de importancia que propone la dirección financiera con el objetivo de reflejar los pagos y cobros que debe realizar la empresa durante ese ejercicio.

Así mismo, plantea la estructura de los elementos del presupuesto de tesorería: Saldo inicial, acti-

vidades de explotación, operaciones de capital y operaciones del circulante. “Este tiene como objetivo poder prever la situación de liquidez de la empresa en cada momento y llevar a cabo las correcciones necesarias, como el superávit, déficit” según Gracia (2015).

Este proyecto, es fundamental hablar del presupuesto de tesorería, y es el centro de análisis adquirido, si seguimos con la definición, Foret (2020) define el presupuesto de tesorería, como un documento que se controla la evolución de la liquidez de la empresa en un periodo determinado, dicho documento se detallan las salidas y entradas de dinero durante un espacio de tiempo, normalmente en un ejercicio fiscal.

La principal finalidad según Foret (2020) es el equilibrio financiero de la empresa. Al conocer con cierta antelación la cantidad de recursos líquidos de los que dispondrán a tomar decisiones en sentido u otro entre los objetivos se encuentran:

- Identificar los flujos de entradas y salidas del efectivo.
- Reconocer y analizar los posibles desequilibrios.
- Puede adelantarse a posibles dificultades financieras y prepararse ante ese escenario. ¿Cómo se hace? Pues definiendo acciones adecuadas para corregir esos desequilibrios.

De acuerdo con el portal de internet Keyandcloud (2018), los componentes para elaborar un presupuesto de tesorería son; previsión de ventas, plazos para recibir cobros, impuesto del valor añadido, fechas de valor, pagos de compra, sueldos y salarios y publicidad en el tiempo.

## 2. Tiempo de pandemia

En la segunda variable definiremos lo que es el tiempo de pandemia o definir esta palabra de acuerdo con los autores que plantean sus diferentes puntos de vista.

El acelerado avance del coronavirus en una gran cantidad de países en todos los continentes del mundo, ha afectado a sus habitantes, así como las empresas, las cuales, han tenido un percance en sus operaciones o actividades. Para esto la Entidad Policlínica Metropolitana (2020) define como una propagación mundial de una enfermedad en un periodo de tiempo bastante corto.

Las causas generales de una pandemia ocurren cuando surge un nuevo virus (frecuentemente por la mutación de algunos ya existentes) para el cual no se poseen las defensas naturales necesarias, por lo que se propaga rápidamente, a veces con resultados funestos.

La Organización Mundial de la Salud (2009) define la pandemia cuando un nuevo virus surge de manera gripal que se propaga por el mundo y la mayoría de las personas no tienen inmunidad contra él.

En algunos aspectos la gripe pandémica se parece a la estacional, pero en otros puede ser diferentes, por ejemplo, ambas, pueden afectar a todos los grupos de edad y en la mayoría de los casos una afección que cede espontáneamente y va seguida de una recuperación completa sin tratamiento. Sin embargo, por lo general la mortalidad relacionada con la gripe estacional afecta sobre todo a los ancianos mientras que otros casos graves aquejan a personas que padecen una serie de enfermedades y trastornos subyacentes.



Según la OMS (2009) la pandemia tiene seis fases:

Fase 1: No hay entre animales virus circulantes que hayan causado infecciones humanas.

Fase 2: Circulación entre los animales domésticos o salvajes de un virus gripal que ha causado infecciones humanas, por lo que se considera una posible amenaza de pandemia.

Fase 3: Existencia entre un virus gripal animal o un virus reagrupado humano-animal que ha causado caso esporádicos o pequeños conglomerados caso humanos, pero ha ocasionado una transmisión de personas a personas suficiente para mantener brotes a nivel comunitario.

Fase 4: Transmisión comprobada por personas a personas un virus animal o un virus reagrupado humano-animal capaz de causar “brotes a nivel comunitario”.

Fase 5: Propagación del virus de persona a persona al menos en dos países de una región de la OMS.

Fase 6: Además de los criterios que definen la fase 5, hay acompañamiento de la aparición de los brotes comunitarios en al menos un tercer país de una región distinta.

En el tiempo de la pandemia, el mundo ha empezado a sentir los nocivos efectos económicos y sociales que ha provocado esta pandemia, La rápida propagación exige definiciones en tiempo real, en la actualidad gobierna el orden global y sus consecuencias han traído un desorden global. Los gendarmes del capitalismo financiero globalizado proponen en emisión de moneda, condonaciones de deuda e intervención del estado.

Dentro de nuestras sociedades, la perspectiva de vislumbrar en un futuro mediano será no solo recolectar los escombros de la globalización, sino planificar la reconstrucción de un mundo que debería restablecer las pautas que todavía eran posibles en las décadas de los ochenta y noventa.

La actual pandemia que se llama coronavirus o COVID 19, la OMS (2022) la define como una extensa familia de virus que pueden causar enfermedades tanto en animales como en seres humanos. En los humanos, se sabe que varios coronavirus causan infecciones respiratorias que pueden ir desde el resfriado común hasta enfermedades más graves como el síndrome respiratorio de oriente medio (MERS) y el síndrome respiratorio agudo severo (SRAS). El coronavirus que se ha descubierto más recientemente causa la enfermedad por coronavirus COVID-19.

Plitt (2020), en su artículo publicado afirma que el Coronavirus en tu cuerpo, es como un misil que va dirigido hacia un organismo en particular y no hacia otro, un rasgo concreto es que deja memoria. Es decir, recuerda a los patógenos con los que tu cuerpo ha entrado en contacto pasado, y por ello sabrá cómo combatirlos en el futuro.

Es principalmente un virus respiratorio, comienza infectando la garganta, antes de seguir recorrido por los conductos bronquiales y alcanzar a los pulmones, sin embargo, el virus es muy astuto y puede engañar al sistema inmunitario para que no se entere de que está allí.

## RESULTADOS

Se evidencia los datos del presupuesto de tesorería para la empresa H Ujueta S.A.S a través de una tabla informativa. esta información mostraremos los ingresos de la compañía en el periodo de enero a diciembre, se refleja las ventas proyectadas se incrementa por la temporada este incremento sea por el pago de las prestaciones económicas como primas y cesantías impactan esta alza en las ventas, los ingresos se presentan en valores o cifras expresados en miles de millones. Los costos de mercancía e importaciones y gastos de logística y transporte se incrementan por la adquisición de productos que necesitamos para satisfacer la demanda del mercado.

La nómina y la seguridad social se incrementa en al principio y final de año por el suceso que presenta en la altas demanda de productos, durante el periodo 2020 a partir del mes de abril el valor de la nómina se mantiene fijo hasta el mes de octubre, así mismo también se evidencia los pagos de servicios público que en el periodo 2020 sus costos son variables, se sabe que los servicio son a nivel nacional donde se recopiló la información de todos los punto de vista y se realizó un informe en general de cada mes para obtener los gastos de servicios públicos.

Para el mes de marzo se hace el pago de los impuestos en total en la tabla se refleja el valor a pagar. En la tabla también se reflejan los gastos de publicidad mensual, también son variables de acuerdo con las políticas implementadas por la compañía, como creación de folletos, desprendibles, volantes y catálogos de cada producto que el mercado requiere y producto que más se vende. El alquiler a nivel nacional se mantiene para el periodo 2020 por que es un gasto fijo y los gastos de papelería e insumos se hacen cada dos meses en la tabla se especifica y los gastos de viajes se realizan mes a mes y es variable dependiendo el valor de las ventas que se generan mensualmente.

**Tabla 1.**

Presupuesto tesorería proyectada mes a mes durante el periodo 2020 para la empresa H Ujueta S.A.S

PRESUPUESTO DE TESORERÍA H UJUETA AÑO 2020												
MESES	VENTAS	POLÍTICA DE VENTAS	PAGO PROVEEDORES	MERCANCÍA	IMPORTACIONES Y TRANSPORTE	NOMINA + 42% PRESTACIONES Y SEGURIDAD SOCIAL	SERVICIOS A NIVEL NACIONAL	PUBLICIDAD	ALQUILER A NIVEL NACIONAL	IMPUESTO	GASTOS DE PAPELERÍA E INSUMOS	GASTOS Y VIAJES
ENERO	4.500.000.000	DE CONTADO 30% CRÉDITO 70% 30 DIAS	30 días	29%	11%	550.000.000	37.000.000	8.500.000	27.400.000			5.500.000
FEBRERO	4.200.000.000			26%	12%	550.000.000	39.900.000	7.700.000				5.500.000
MARZO	3.800.000.000			25%	14%	532.000.000	37.800.000	6.500.000		750.000.000	9.500.000	5.500.000
ABRIL	3.900.000.000			28%	10%	510.000.000	39.500.000	4.900.000				3.500.000
MAYO	4.100.000.000			26%	15%	510.000.000	38.600.000	8.200.000				5.500.000
JUNIO	5.100.000.000			30%	15%	510.000.000	41.000.000	7.500.000			9.500.000	7.500.000
JULIO	4.800.000.000			24%	15%	510.000.000	39.400.000	7.900.000				6.500.000
AGOSTO	3.700.000.000			25%	12%	510.000.000	38.200.000	7.700.000				6.500.000
SEPTIEMBRE	4.000.000.000			28%	17%	510.000.000	38.400.000	8.500.000			9.500.000	5.000.000
OCTUBRE	3.800.000.000			29%	13%	510.000.000	39.350.000	8.500.000				7.300.000
NOVIEMBRE	4.700.000.000			27%	12%	550.000.000	39.650.000	8.500.000				7.500.000
DICIEMBRE	5.200.000.000			30%	12%	550.000.000	40.500.000	9.500.000			9.500.000	9.000.000

Nota: ventas expresadas en miles de millones

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 2.**

Estructura del presupuesto tesorería proyectada mes a mes durante el periodo 2020 para la empresa H Ujueta S.A.S

RUBRO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Saldo Inicial		490.600.000	2.239.100.000	3.130.960.000	4.739.460.000	6.477.560.000	8.379.460.000	10.289.060.000	12.083.060.000	13.691.060.000	15.024.310.000	16.634.260.000
<b>Ingresos</b>	4.500.000.000	4.200.000.000	3.800.000.000	4.100.000.000	4.100.000.000	5.100.000.000	4.800.000.000	3.700.000.000	4.000.000.000	3.800.000.000	4.700.000.000	5.200.000.000
Ventas en efectivo	1.350.000.000	1.260.000.000	1.140.000.000	1.230.000.000	1.230.000.000	1.530.000.000	1.440.000.000	1.110.000.000	1.200.000.000	1.140.000.000	1.410.000.000	1.560.000.000
Cobro por venta crédito		3.150.000.000	2.940.000.000	2.660.000.000	2.870.000.000	2.870.000.000	3.570.000.000	3.360.000.000	2.590.000.000	2.800.000.000	2.660.000.000	3.290.000.000
Cobro por venta activo												
<b>Total Ingresos</b>	<b>1.350.000.000</b>	<b>4.900.600.000</b>	<b>6.319.100.000</b>	<b>7.020.960.000</b>	<b>8.839.460.000</b>	<b>10.877.560.000</b>	<b>13.389.460.000</b>	<b>14.759.060.000</b>	<b>15.873.060.000</b>	<b>17.631.060.000</b>	<b>19.094.310.000</b>	<b>21.484.260.000</b>
<b>Egresos</b>												
Mercancía		1.305.000.000	1.092.000.000	950.000.000	1.148.000.000	1.066.000.000	1.530.000.000	1.152.000.000	925.000.000	1.120.000.000	1.102.000.000	1.269.000.000
Importaciones		495.000.000	504.000.000	532.000.000	410.000.000	615.000.000	765.000.000	720.000.000	444.000.000	680.000.000	494.000.000	564.000.000
Pago de Nómina	550.000.000	550.000.000	532.000.000	510.000.000	510.000.000	510.000.000	510.000.000	510.000.000	510.000.000	510.000.000	550.000.000	550.000.000
Pago de Seguridad social	231.000.000	231.000.000	223.440.000	214.200.000	214.200.000	214.200.000	214.200.000	214.200.000	214.200.000	214.200.000	231.000.000	231.000.000
Impuestos			750.000.000									
Arrendos	27.400.000	27.400.000	27.400.000	27.400.000	27.400.000	27.400.000	27.400.000	27.400.000	27.400.000	27.400.000	27.400.000	27.400.000
Servicios públicos	37.000.000	39.900.000	37.800.000	39.500.000	38.600.000	41.000.000	39.400.000	38.200.000	38.400.000	39.350.000	39.650.000	40.500.000
Publicidad	8.500.000	7.700.000	6.500.000	4.900.000	8.200.000	7.500.000	7.900.000	7.700.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000	9.500.000
Papelaría e insumos			9.500.000			9.500.000			9.500.000			9.500.000
Gastos y Viajes	5.500.000	5.500.000	5.500.000	3.500.000	5.500.000	7.500.000	6.500.000	6.500.000	5.000.000	7.300.000	7.500.000	9.000.000
<b>Total, Egresos</b>	<b>859.400.000</b>	<b>2.661.500.000</b>	<b>3.188.140.000</b>	<b>2.281.500.000</b>	<b>2.361.900.000</b>	<b>2.498.100.000</b>	<b>3.100.400.000</b>	<b>2.676.000.000</b>	<b>2.182.000.000</b>	<b>2.606.750.000</b>	<b>2.460.050.000</b>	<b>2.709.900.000</b>
<b>Flujo de caja económico</b>	<b>490.600.000</b>	<b>2.239.100.000</b>	<b>3.130.960.000</b>	<b>4.739.460.000</b>	<b>6.477.560.000</b>	<b>8.379.460.000</b>	<b>10.289.060.000</b>	<b>12.083.060.000</b>	<b>13.691.060.000</b>	<b>15.024.310.000</b>	<b>16.634.260.000</b>	<b>18.774.360.000</b>
<b>Financiamiento</b>												
Préstamo recibido	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pago de Préstamo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total, financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de caja financiero</b>	<b>490.600.000</b>	<b>2.239.100.000</b>	<b>3.130.960.000</b>	<b>4.739.460.000</b>	<b>6.477.560.000</b>	<b>8.379.460.000</b>	<b>10.289.060.000</b>	<b>12.083.060.000</b>	<b>13.691.060.000</b>	<b>15.024.310.000</b>	<b>16.634.260.000</b>	<b>18.774.360.000</b>

Nota: ventas y gastos expresados en miles de millones

Fuente: Elaboración propia.

## CONCLUSIONES

Dentro del análisis expuesto, es posible observar de manera analítica el crecimiento que tiene la compañía H Ujueta S.A.S lo cual es reflejado en cada una de sus ventas, por medio de cifras podemos observar que sus ventas no bajan de los \$ 3.500 cifra expresada en miles de millones y cada mes se realizan ventas de exportaciones e importaciones.

- A raíz de la pandemia por la curva que atraviesa el mundo, se ha visto afectada cada una de las empresas, su economía y por ende ha aumentado el desempleo a nivel mundial.
- Las compañías en general se han visto afectadas directamente por la pandemia debido a que deben ser cerradas por orden del gobierno para evitar la propagación del virus a sus empleados

y no contagiar a demás personas.

- Debido al cierre de aeropuertos, las exportaciones se encuentran suspendidas afectando el presupuesto de ventas que se tenía trazado para el año 2020.
- La crisis sanitaria del COVID 19 ha impactado en la economía de las empresas afectando y truncando los objetivos propuestos por las organizaciones debido a cierres de los establecimientos y puntos de ventas.
- La crisis sanitaria que se vive en la actualidad ha generado pérdidas a las industrias y muchos sectores de la economía esto ha generado un gran golpe en los ingresos, y en las operaciones por no generar flujos efectivos debido a la parálisis o recesión del mercado por la cuarentena impuesta por el gobierno nacional.

Podemos analizar que la compañía H Ujueta S.A.S busca la expansión por todo el territorio nacional de manera física en cada localidad, lo cual lleva hacer una organización totalmente completa. En términos generales según la investigación realizada, la organización si se ha visto afectada por la crisis sanitaria que ocurre actualmente, pero ha podido alcanzar cada uno de sus objetivos propuestos en el presupuesto antes visto, manteniéndose así totalmente estable ante las demás compañías que están en el mercado.

## REFERENCIAS

- Cámara Madrid (2019). En qué consiste el Presupuesto de Tesorería. <https://www.mba-madrid.com/empresas/presupuesto-de-tesoreria/>
- Foret, P. (2020, 30 de abril). ¿Qué es el presupuesto de tesorería? *Novicap*. <https://novicap.com/blog/presupuesto-de-tesoreria-que-es/>
- Gracia, M. (2015). Presupuesto de tesorería. *Economía de la Empresa: Organización y Administración*. <http://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/62865/1/PRESUPUESTO%20TESORERIA.pdf>
- Keyandcloud (2018, 16 de enero). Claves en la elaboración del presupuesto de tesorería de una empresa. <https://www.keyandcloud.com/claves-la-elaboracion-del-presupuesto-tesoreria-una-empresa/>
- Moreno, M. (2010). El flujo de caja y su importancia en la toma de decisiones. *El Blog Salmón*. <https://www.elblogsalmon.com/conceptos-de-economia/el-flujo-de-caja-y-su-importancia-en-la-toma-de-decisiones>
- Nájera, L. A. (2016). La importancia del flujo de efectivo [Mensaje en un blog] <https://comunidad.iebschool.com/consultoriacfinancieradigital/2016/11/21/importancia-flujo-de-efectivo/>
- Organización Mundial de la Salud (OMS). (2009). Preparación y respuesta ante una pandemia de influenza. Documento de orientación de la OMS. Ginebra. [http://www.who.int/csr/swine\\_flu/Preparacion\\_Pand\\_ESP.pdf](http://www.who.int/csr/swine_flu/Preparacion_Pand_ESP.pdf)

Organización Mundial de la Salud (OMS). (2022). Coronavirus causante del síndrome respiratorio de Oriente Medio (MERS-CoV). [https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/middle-east-respiratory-syndrome-coronavirus-\(mers-cov\)](https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/middle-east-respiratory-syndrome-coronavirus-(mers-cov))

Plitt, L. (2020, 10 de abril). Covid-19: cómo funciona nuestro sistema inmunológico y cómo combate al coronavirus. *BBC News Mundo*. <https://www.bbc.com/mundo/noticias-52005096>

Policlínica Metropolitana. (2020, 26 de marzo). Epidemias y pandemias: significado, consecuencias y ejemplos. <https://policlinicametropolitana.org/informacion-de-salud/epidemias-y-pandemias/>

Reyes, J. (2013). Finanzas corporativas para la medición de la rentabilidad. ¿Qué significa la rentabilidad? ¿Por qué es necesario conocer las finanzas corporativas? <https://www.soyconta.com/finanzas-corporativas-para-la-medicion-de-la-rentabilidad/>