

Planificación del desarrollo local en Santiago Texcalcingo (Oaxaca, México)*

Local development planning in the municipality of Santiago Texcalcingo, Oaxaca, Mexico
Planeamento do desenvolvimento local em Santiago-Texcalcingo (Oaxaca, México)

DOI: <https://doi.org/10.21803/penamer.17.33.728>

Ana Luz Ramos Soto

<https://orcid.org/0000-0001-8167-2631>

Universidad Autónoma Benito Juárez de Oaxaca. analuz_606@gmail.com

Beatriz Rebeca Hernández Hernández

<https://orcid.org/0000-0002-0804-7888>

Tecnológico del Valle de Oaxaca
beatrizrebecahernandez@gmail.com

Jovany Sepúlveda Aguirre

<https://orcid.org/0000-0002-1047-6673>

Institución Universitaria Americana
jasepulveda@americana.edu.co

Resumen

Objetivo: identificar los principales problemas en el eje social, económico y ambiental que presenta Santiago Texcalcingo (Oaxaca, México). **Metodología:** cualitativa-descriptiva, mediante la investigación-acción participativa (IAP), tomada y adaptada por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal). **Resultados:** se observa que Santiago Texcalcingo, a través de su plan municipal de desarrollo, ha identificado los principales problemas en los ejes bienestar para todos, gobierno honesto, seguridad y paz, así como crecimiento y desarrollo, en que es necesario la participación de los distintos actores del municipio con la finalidad de generar y proponer alternativas de solución para brindar un bienestar y propiciar un desarrollo local integral. **Conclusión:** La planificación de desarrollo local es una herramienta útil para identificar las líneas de acción que se deben seguir a fin de establecer estrategias para alcanzar los objetivos planteados.

Palabras clave: Desarrollo local, Planificación, Santiago Texcalcingo, Oaxaca.

Abstract

Objective: To identify the main social, economic and environmental problems in Santiago Texcalcingo (Oaxaca, Mexico). **Methodology:** qualitative-descriptive, by means of participatory action research participatory action research (PAR), taken and adapted from the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC). **Results:** it is observed that Santiago Texcalcingo, through its municipal development plan, has identified the main problems in the axes welfare for all, honest government, security and peace, as well as growth and development, in which it is necessary the participation of the different actors of the municipality with the purpose of generating and proposing alternatives for the development of the municipality and propose alternative solutions to provide wellbeing and promote integral local development. **Conclusion:** Local development planning is a useful tool to identify the lines of action to be followed in order to establish strategies to achieve the proposed objectives.

Keywords: Local development, Planning, Santiago Texcalcingo, Oaxaca.

¿Cómo citar este artículo?

Ramos, A.; Hernández, B. y Sepúlveda, J. (2024). Planificación del desarrollo local en Santiago Texcalcingo (Oaxaca, México) *Pensamiento Americano*, e#: 728. 17(33), 1-21. DOI: <https://doi.org/10.21803/penamer.17.33.728>

* Artículo derivado de los procesos de cooperación en investigación entre la Universidad Autónoma Benito Juárez de Oaxaca (México) y la Institución Universitaria Americana (Colombia).



Resumo

Objetivo: identificar os principais problemas sociais, económicos e ambientais de Santiago Texcalcingo (Oaxaca, México). **Metodologia:** qualitativa-descriptiva, através da investigação-ação participativa (PAR), tomada e adaptada da investigação-ação participativa (PAR), tomada e adaptada da Comissão Económica para a América Latina e as Caraíbas (CEPAL). **Resultados:** Santiago Texcalcingo, através do seu plano de desenvolvimento municipal, identificou os principais problemas nos domínios do bem-estar para todos, governo honesto, segurança e paz, bem como crescimento e desenvolvimento, nos quais é necessária a participação dos diferentes actores do município para gerar e propor alternativas para o desenvolvimento do município. O planeamento do desenvolvimento local é uma ferramenta útil para gerar e propor alternativas para o desenvolvimento do município. **Conclusão:** O planeamento do desenvolvimento local é uma ferramenta útil para identificar as linhas de ação a seguir para estabelecer estratégias que permitam alcançar os objectivos estabelecidos.

Palavras-chave: Desenvolvimento local, Planeamento, Santiago Texcalcingo, Oaxaca.



Introducción

El desarrollo local se refiere al desarrollo que impulse el crecimiento económico de acuerdo con las vocaciones territoriales, de tal manera que estas mejoren las cadenas de valor e involucren a todos los actores y agentes económicos locales. El desarrollo local orientado desde Santiago Texcalcingo (Oaxaca, México) se realiza mediante acciones de transformación en el territorio, prioriza y articula estrategias (Guzón Camporredondo et al., 2011). En ese sentido, la importancia de la planeación permite tomar mejores decisiones, con más información y de manera organizada, para promover, respetar, proteger y garantizar el ejercicio de los derechos humanos. En el caso de Santiago Texcalcingo, este municipio está interesado en promover un desarrollo económico incluyente y justo gracias al acercamiento de Gobierno municipal, sociedad civil y actores que intervengan en el territorio. Por ello, el objetivo del artículo es identificar los principales problemas en el eje social, económico y ambiental que presenta Santiago Texcalcingo, a través de la investigación-acción participativa (IAP) para elaborar un plan de desarrollo municipal que mejore la calidad de vida de sus habitantes.

Marco teórico

El desarrollo local surge de iniciativas en los países pobres y de desarrollo, la primera vertiente para neutralizar los efectos negativos de la globalización y la segunda para elevar el nivel de vida productivo de la población mediante la creación de empleo y el progreso económico y social (Vázquez Barquero, 2009). Las iniciativas locales contribuyen a la búsqueda de un camino que conduzca a la salida de la crisis, para obtener rendimientos crecientes de las inversiones que aporten al aumento de la productividad.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) define el desarrollo local como un proceso por medio del cual instituciones o personas locales se movilizan en una localidad determinada con el fin de crear, reforzar y estabilizar actividades utilizando de manera óptima los recursos del territorio (Guerra, 2022).

Los Gobiernos nacionales y estatales han promovido el desarrollo local en los últimos veinte años a través del incremento de las capacidades institucionales de las ciudades y regiones (Clark et al., 2011). Las autoridades pueden tomar decisiones y hacer intervenciones necesarias para optimizar su desempeño económico para contribuir al crecimiento y desarrollo de todo el país, y con ello descentralizar y democratizar el poder. De acuerdo con estos autores, las ventajas de diseñar y utilizar herramientas para el desarrollo a nivel local son la mejora y el alineamiento de metas y estrategias entre los diferentes actores territoriales de los sectores público y privado; garantizar una mayor interacción con las organizaciones de la sociedad civil en el territorio; crear capacidades institucionales para dar respuestas oportunas a inversionistas e instituciones para el desarrollo; permitir que la escala de proyectos de desarrollo sea más factible y de mayor impacto para la ciudad o el territorio de que se trate; incrementar las negociaciones relacionadas con los costos y riesgos que han de ser compartidos entre las entidades públicas y privadas, e impulsar proyectos del sector público y privado que permiten la utilización de los recursos existentes en el territorio. Otra ventaja es mejorar los vínculos entre los factores de producción y ampliar el esfuerzo para fomentar los emprendimientos y el crecimiento potencial en el territorio, lo que posibilita una mejor coordinación entre los actores territoriales y la movilización de los recursos hacia prioridades sociales y económicas establecidas.



El desarrollo local analiza las dimensiones económicas (creación, acumulación y distribución de riqueza), sociales y culturales (calidad de vida, equidad e integración social), ambientales (recursos naturales y sustentabilidad a mediano y largo plazo) y políticas (governabilidad del territorio, proyecto colectivo y sustentado en los propios actores locales) de un territorio (Delgado Barrios, 2003). Asimismo, busca potenciar las capacidades internas de una nación, región o comunidad local, es decir, identificar el potencial de recursos con los que cuenta un territorio y determinar las necesidades que se requiere satisfacer de las personas, de las comunidades, de los municipios y de la sociedad en general.

El término local hace referencia desde afuera y desde arriba, donde las regiones constituyen espacios locales mirados desde el país, así como la provincia es local desde la región. El desarrollo endógeno considera las potencialidades territoriales existentes, mientras el desarrollo local hace énfasis en el espacio, es decir, este último integra la dimensión social, económica, ambiental, humana e institucional presentes en el territorio (Cabrero Mendoza, 2005).

La relación entre la Administración municipal y la planificación estratégica recae en la formulación e implementación de políticas que a su vez se relacionan con las prioridades de las comunidades y el actuar de los Gobiernos locales (Vázquez López, 2020). El desarrollo local consiste en formular, gestionar y desarrollar una estrategia dirigida a mejorar la calidad de vida y el bienestar de las comunidades en las que se implementa. Esta estrategia deberá considerar la valorización de sus recursos humanos y materiales, manteniendo una negociación o diálogo con los representantes de las decisiones económicas, sociales y políticas. El objetivo de este tipo de desarrollo es avanzar en conseguir que las comunidades locales sean capaces de utilizar sus propios recursos (económicos, sociales, patrimoniales, ecológicos) con mayor eficiencia para mejorar el bienestar colectivo e individual a largo plazo (Selva, 2021). Las iniciativas propuestas deben estimar la reactivación económica y social con soluciones basadas en el consumo responsable y el respeto a la naturaleza. Los actores locales deben tener una visión enfocada en la capacidad técnica de generar, promover y gestionar proyectos que movilicen los recursos propios de cada territorio de tal manera que se reactive un desarrollo económico, social y ambiental (Guerra, 2022).

Ahora bien, para establecer el desarrollo local desde una visión estratégica, es importante, primero, determinar el objetivo estratégico a partir de conocer el potencial económico local, el análisis de los recursos y las potencialidades de la zona; segundo, crear los medios de tal manera que involucren a todos los interesados y participantes en este proceso; tercero, crear las condiciones generales e infraestructura adecuada que hagan posible y faciliten el surgimiento de iniciativas económicas, establecer medidas de acompañamiento en relación con la formación de los recursos humanos, y cuarto proponer medidas de acompañamiento relacionadas con programas de intervención social o subsidios. En ese sentido, la planeación es fundamental en este proceso, y para ello los planes de desarrollo endógeno local son un instrumento de planeación en el que se establece el marco del desarrollo de una localidad con una visión estratégica, compartida y futura; dicha planeación se concreta de la participación entre los diversos actores de la planeación.



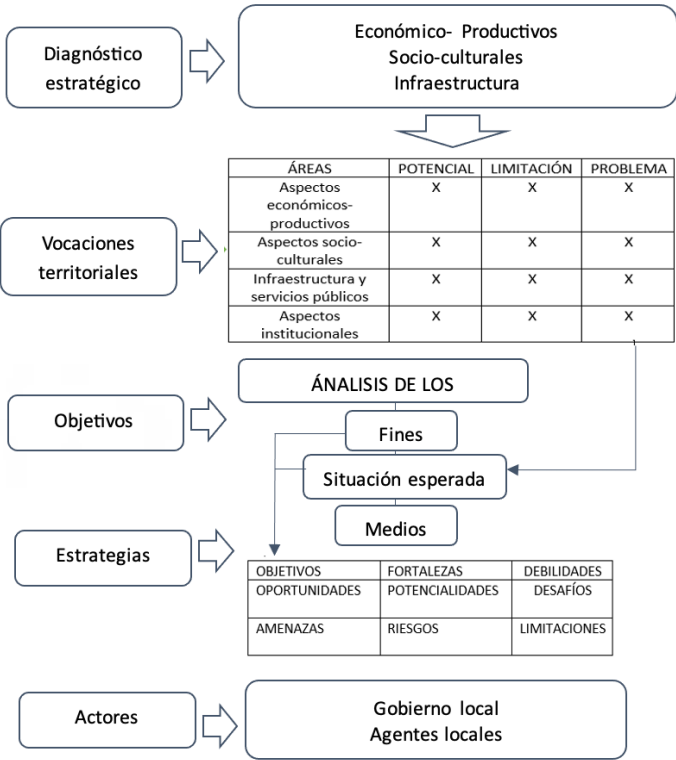
Metodología

Para este estudio, se sigue la metodología cualitativa-descriptiva, mediante la investigación-acción participativa (IAP), tomada y adaptada por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) (Durstón y Miranda, 2002), proceso de planificación estratégica con actividades metodológicas que se aso-

cia a cada una de ellas. La primera etapa consistió en realizar un diagnóstico estratégico para identificar las vocaciones territoriales existentes en Santiago Texcalcingo, de las cuales se determinó el potencial, la limitación y el problema que presenta cada vocación. Posteriormente, el enfoque fue en el problema con la finalidad de determinar el objetivo y la estrategia para contrarrestarlo, así como determinar los actores que participan. Esta metodología ayudó a plantear el camino a seguir para formular los lineamientos estratégicos de desarrollo local en un periodo corto por parte de un grupo de personas representantes de los distintos actores en el estudio.

A continuación, se presentan las fases de la planificación estratégica utilizada en este estudio (figura 1).

Figura 1.
Planificación estratégica de desarrollo local



Fuente: Metodología adaptada retomada de la CEPAL, 2012

El diagnóstico estratégico consiste en recabar información que permita conocer la capacidad de desarrollo del territorio de planificación. Para esto, se recolectó información a través de entrevistas a informantes clave y observación directa en visitas a la comunidad.

Las vocaciones son las aptitudes, capacidades y características especiales que tiene la localidad para su desarrollo, y para ello, de acuerdo con los resultados obtenidos del diagnóstico, se identificó la característica que hace especial a Santiago Texcalcingo. Con este fin, se identificó si el municipio tiene vocación productiva a partir del aprovechamiento de sus propios recursos, vocación turística, agrícola u otra.

Para la formulación de objetivos, se utilizó el análisis de árboles de problemas. Primero, se identificó el problema y, posteriormente, los medios y fines posibles a su resolución.

La estrategia de desarrollo local se define como el camino para alcanzar los objetivos propuestos. Para ello, se utilizó la herramienta de análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA), para estudiar en cada objetivo estratégico las variables internas (fortalezas y debilidades) y externas (oportunidades y amenazas).

Las políticas, los programas, los proyectos y las acciones se consideran fundamentales para materializar los objetivos de desarrollo. Finalmente, el sistema de monitoreo del seguimiento del plan consiste en definir metas concretas, técnicas de seguimiento para la medición del cumplimiento de metas y compromisos institucionales.

Para la recolección de información en el marco de la IAP, se utilizó la observación participante, las visitas de campo y el registro de información a través de minutas de trabajo.

Para el análisis constructivo, se concentró la información en una base de datos, donde se analizó el problema en los ejes social, económico y ambiental, se formuló un objetivo estratégico, se establecieron estrategias, actores participantes y programas o instituciones de apoyo.

Resultados

Área de estudio

El estudio se realizó en Santiago Texcalcingo localizado en la Región Cañada en el estado de Oaxaca perteneciente al distrito Teotitlán (Gobierno de México, Secretaría de Bienestar, 2022). Está situado entre las coordenadas geográficas 18° 12' latitud norte respecto de lo marcado en el trópico de cáncer y entre 96° 58' longitud oeste respecto de lo marcado en el meridiano de Greenwich. Colinda en la parte este con San Lorenzo Cuaunecuiltitla, tanto al norte como al oeste con el estado de Puebla y al sur con San Francisco Huehuetlán (Instituto Nacional de Estadística y Geografía [Inegi], 2015) (figura 2).

Figura 2.

Ubicación del espacio Santiago Texcalcingo



Fuente: Gobierno de México

Discusión

Tabla 1

Diagnóstico y vocaciones territoriales

Diagnóstico y vocaciones territoriales	
Eje	Social: educación
Potencial	Los principales rangos de edad de la población que asiste a la escuela: de 3 a 5 años (48,9 %), de 6 a 11 años (96,7 %), de 12 a 14 años (80,7 %) y de 15 a 24 años (24,7 %).
Limitación	El nivel de escolaridad es básico: el 70 % de la población tiene un nivel básico, el 9 % tiene un nivel de educación media superior, el 1 % tiene superior y el 20 % no cuenta con escolaridad.
Problema	- Existen niños, niñas y adolescentes (NNA) con rezago educativo. - Algunos NNA no asisten a la escuela por falta de recursos económicos en la familia. - Los jóvenes no cuentan con la información necesaria sobre la oferta educativa de nivel medio superior y superior disponible. - Se presentan situaciones de acoso escolar que motivan la deserción escolar. - En algunos casos, no se cumplen los planes y programas de estudios. - No se comunica oportunamente a los representantes municipales sobre reuniones del Consejo de Desarrollo Social Municipal (CDSM). - No existe seguridad para los NNA y los bienes de los centros escolares. - Los alumnos y maestros se encuentran expuestos a las inclemencias del clima. - La infraestructura de las escuelas resulta insuficiente para el número de alumnos. - Los alumnos y maestros se encuentran expuestos a las inclemencias del clima.
Eje Social: salud	
Potencial	En el municipio, 2245 personas son derechohabientes a servicios de salud, el 91,8 % al seguro popular, el 0,1 % a Petróleos Mexicanos (PEMEX), la Secretaría de la Defensa Nacional (SDN) o SM, el 0,4 % al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), el 3,6 % al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el 75,5 % a servicios de salud y el 6 % al Instituto de Salud para el Bienestar (INSABI).
Limitación	En el municipio, 2245 personas son derechohabientes a servicios de salud, el 91,8 % al seguro popular, el 0,1 % a Petróleos Mexicanos (PEMEX), la Secretaría de la Defensa Nacional (SDN) o SM, el 0,4 % al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), el 3,6 % al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el 75,5 % a servicios de salud y el 6 % al Instituto de Salud para el Bienestar (INSABI).
Problema	- Existe escasez de equipo y medicinas en la Unidad Médica. - Falta personal en la Unidad Médica. - La infraestructura de salud es insuficiente para el número de pacientes. - Existe un porcentaje de la población sin servicios de salud. - No se cuenta con el respaldo de la población para implementar acciones de salud. - Los deportistas no cuentan con apoyos y reconocimientos. - La población no cuenta con espacios dignos para la práctica de deportes. - Parte de la población no cuenta con acceso a la alimentación nutritiva. - Los huertos familiares requieren elevar la producción.
Eje Social: pobreza y agua limpia	
Problema	- Existen tuberías del sistema de agua entubada que tienen fugas y roturas. - Los tanques de almacenamiento de agua potable se encuentran con sedimentos en su interior.
Eje Social: energía	
Problema	- Existen áreas que no cuentan con electricidad. - Algunas áreas del municipio no cuentan con alumbrado público.
Eje Social: saneamiento	
Problema	- Existen fugas y falta de tubería en el sistema de drenaje. - Las descargas de aguas negras se realizan en los terrenos y la vía pública.
Eje social: vivienda	
Problema	Los habitantes no disponen de viviendas dignas.



Eje Social: finanzas sanas

Problema	- La recaudación de impuestos y derechos municipales es insuficiente. - Los trámites para el pago de impuestos municipales son tardados.
----------	---

Eje Social: eficiencia administrativa

Problema	- Las autoridades municipales y los funcionarios no cuentan con los conocimientos, las habilidades y los recursos necesarios para cumplir con sus responsabilidades. - No existen estándares de servicio en los trámites municipales.
----------	--

Eje Social: cultural

Potencial	Con el mejoramiento de la imagen urbana de los centros de la población y las agencias, se apoyará la preservación del patrimonio cultural tangible e intangible. Además, el 87,03 % de la población habla una lengua indígena.
Limitación	La población no cuenta con recursos culturales, artesanías o algún otro atractivo que se pudiera aprovechar y comercializar.
Problema	El municipio no cuenta con casa de la cultura ni biblioteca. Es indispensable que la comunidad cuente con estas dos obras con el fin de crear un espacio de convivencia y recreación para la población.

Eje Económico: desarrollo económico

Potencial	El sector comercio al por menor es el factor más relevante de la economía en el municipio, es decir, la inversión total que se destina a las actividades productivas y al personal ocupado.
Limitación	La actividad productiva turística no ha sido considerada un factor de desarrollo en esta zona por ninguna Administración y por productores.
Problema	- Se dificulta el transporte de personas y mercancías en las comunidades. - Los comerciantes establecidos no cuentan con apoyos financieros para sus negocios. - No existen espacios dignos y seguros para el comercio. - Los productores locales no encuentran mercados para sus productos. - Los productores utilizan agroquímicos, lo que limita su ingreso a nichos de mercado de altos ingresos.

Eje ambiental: comunidades sostenibles e impacto ambiental

Potencial	Este municipio se caracteriza por ser una zona con concentración biológica, cuenta con bosque mesófilo de montaña y con nacimientos de agua.
Limitación	En la población, el agua en las viviendas no rinde para la mayoría en vista de que en algunas viviendas desperdician el agua dejando abierta la manguera de agua para regar el piso o sus plantas.
Problema	- El municipio no cuenta con estudios de impacto ambiental. - El municipio no cuenta con un plan de ordenamiento ecológico y urbano. - La masa arbórea del municipio se encuentra en riesgo de conservación. - Existe contaminación del medio ambiente por las actividades económicas que realizan los ciudadanos. - La población requiere ser sensibilizada sobre el respeto a la naturaleza. - Las aguas negras contaminan el medio ambiente. - Las empresas no cuentan con sistemas de drenaje y tratamiento de aguas residuales.

Fuente: elaboración propia.

Tabla 2

Análisis de problemas

Eje Social: Educación

Problema	Existen los NNA con rezago educativo. La mayoría de las escuelas se encuentran en malas condiciones, se necesita mejorar la infraestructura física, contratar más personal educativo, equipar a las escuelas para que los alumnos y alumnas tengan acceso a tecnologías y equipo nuevo de trabajo, y construir áreas de atención estudiantil.
Objetivo estratégico	Fortalecer la infraestructura educativa en beneficio de los estudiantes.
Estrategias	- Crear conciencia entre los padres de familia para que los NNA acudan a la escuela. - Gestionar ante las autoridades federales y estatales el cumplimiento de los planes y programas de estudio. - Ofrecer espacios suficientes y de calidad en las escuelas públicas del municipio.



Actores	Comunidad, presidente municipal, regidor de Hacienda, educación, salud, obras, ecología, secretario municipal, tesorero municipal, alcalde municipal.
---------	---

Tabla 3

Eje social: Salud	
Problema	El acceso al agua potable y la red pública son servicios básicos a la vivienda indispensables para mejorar la calidad de vida de las personas. Este recurso es insuficiente para abastecer a las viviendas de las localidades del municipio. La población necesita mejores condiciones del servicio de agua y red pública, ya que la mayoría de la población exige rehabilitación y mayor acceso a este recurso.
Objetivo estratégico	Asegurar el abastecimiento de agua entubada en los hogares. Propiciar el acceso de la población a los servicios de salud.
Estrategias	• Gestionar ante las autoridades correspondientes la dotación de insumos, material y personal en la Unidad Médica. • Promover acciones que benefician la salud de la población. • Destinar recursos financieros y materiales para mejorar la alimentación de los pobladores del municipio. • Propiciar la práctica de actividades físicas y deportivas entre la población.
Actores	Comunidad, presidente municipal, regidor de Hacienda, educación, salud, obras, ecología, secretario municipal, tesorero municipal, alcalde municipal.

Tabla 4

Eje social: Económico	
Problema	No existen espacios dignos y seguros para el comercio. Los productores no encuentran mercado para sus productos.
Objetivo estratégico	No existen espacios dignos y seguros para el comercio. Los productores no encuentran mercado para sus productos.
Estrategias	• Mejorar las vías de comunicación terrestre del municipio. • Dignificar los espacios para el comercio local. • Impulsar la economía local con la promoción de las actividades tradicionales e industriales. • Implementar acciones para la creación, el crecimiento y la consolidación de las empresas locales.
Actores	Comunidad, presidente municipal, regidor de Hacienda, educación, salud, obras, ecología, secretario municipal, tesorero municipal, alcalde municipal.

Tabla 5

Eje social: Ambiental	
Problema	El municipio no cuenta con estudios de impacto ambiental y plan de desarrollo ecológico y urbano, además de un plan de manejo de recursos naturales.
Objetivo estratégico	Propiciar un desarrollo armónico con la naturaleza, sustentado en las características físicas del territorio.
Estrategias	• Establecer programas de planeación territorial que promuevan el desarrollo sustentable. • Identificar las conductas individuales y de grupo que generen la contaminación del medio ambiente. • Gestionar el tratamiento y destino de las aguas residuales del hogar y de la industria.
Actores	Comunidad, presidente municipal, regidor de Hacienda, educación, salud, obras, ecología, secretario municipal, tesorero municipal, alcalde municipal.



Los resultados muestran que Santiago Texcalcingo presenta diferentes problemas que de manera integral se deben atender con la finalidad de generar y brindar un bienestar para su población. Los ejes con el mayor número de problemas son la educación y la salud. Si bien la educación está condicionada por el contexto político y social, este eje es un elemento de transformación de la sociedad debido a que desempeña un papel importante en el desarrollo sostenible de los pueblos.

Por ejemplo, en el caso de Cuba, se aspira a situar sus instituciones educativas a la altura del desarrollo actual a través del perfeccionamiento continuo del Sistema Nacional de Educación (SNE), mientras en México se implementan programas regionales, sectoriales y coyunturales de desarrollo: Jóvenes Construyendo el Futuro (JCF), INSABI, Universidades para el Bienestar Benito Juárez García (UBBJ), Pensión Universal para Personas Adultas Mayores, Becas para el Bienestar Benito Juárez, Crédito Ganadero a la Palabra, Producción para el Bienestar, Precios de Garantía a Productos Alimentarios Básicos, programas de comunidades sustentables Sembrando Vida, etc. (Gobierno de México, 2019). En el estado de Hidalgo, se propone en cuanto a la salud afianzar una política de prevención y promoción a través de una red de unidades de salud (Gobierno del Estado de Durango, 2023). En ese sentido, el municipio deberá prestar atención a los ejes de educación y salud porque justamente estos permiten la formación y el bienestar sobre el desarrollo desde lo local. En los siguientes ejes, los temas a atender son el acceso a agua potable y la red pública en las viviendas, el mejoramiento de la infraestructura educativa en todos los niveles, la ampliación de la unidad médica y clínica, equipamiento de algunos medicamentos, así como la construcción de la casa de la cultura y la biblioteca para mejorar la investigación y desarrollar actividades recreativas. En el eje gobierno honesto, se necesita el mejoramiento y equipamiento del Desarrollo Integral de la Familia (DIF) para que continúe prestando la atención, la construcción o designación de oficinas para el comisariado comunal y el programa de reordenamiento del transporte local. En el eje seguridad y paz, se requiere diseñar e implementar un programa de protección civil municipal, establecer un consejo y una unidad de protección civil que garanticen el bienestar de la población. Para el eje crecimiento y desarrollo, es necesario potencializar nuevas técnicas productivas, gestionar apoyos financieros que favorezca el sector agropecuario y capacitar a los productores para obtener mayor producción mediante el sistema agroecológico.

Conclusiones

La planeación municipal permite al Gobierno local tomar decisiones para generar un desarrollo en su población. La toma de decisiones es en relación con la administración de recursos, prevención de riesgos, disminución de gastos innecesarios y transparencia en el desempeño de las acciones programadas durante el periodo de servicio mediante el análisis de información organizada.

La planificación del desarrollo local en Santiago Texcalcingo se realizó a través de un diagnóstico participativo en el que los pobladores identifican los problemas que los afecta y proponen formas de solucionarlos. Esta planeación facilita la toma de decisiones prioritarias, tiempos para realizar las acciones, administración de recursos financieros, responsables y concejales que integran el Gobierno municipal.

El Gobierno municipal, en este caso el presidente municipal, tiene establecido que su misión es trabajar en unidad para el bien de los habitantes de Santiago Texcalcingo de manera responsable, a través del uso adecuado de los recursos monetarios con los que cuenta el municipio. Sin perder la visión de ser un

municipio reconocido por la preservación de sus prácticas tradicionales en el sector productivo. En ese sentido, Santiago Texcalcingo tiene alta representatividad cultural étnica: el 99 % de su población habla la lengua originaria náhuatl.

Santiago Texcalcingo tiene alto potencial en vegetación, se caracteriza por ser una zona con concentración biológica, cuenta con bosque mesófilo, nacimientos de agua. Sin embargo, se tienen que planificar medidas de conservación y regenerar áreas sobreexplotadas para promover el desarrollo sostenible en el territorio.

Derivado de lo anterior, se concluye que la planificación del desarrollo local, a través de la propuesta del plan de desarrollo municipal, ha sido una herramienta útil para identificar las principales fortalezas con las que cuenta el municipio, en este caso, salvaguardar la parte cultural étnica y la conservación de los recursos naturales. En esto la participación y el involucramiento de los agentes económicos locales permitirá que el desarrollo que se impulse en el municipio para su crecimiento económico también deberá considerar el eje social y natural.



Referencias

- Acero Moreno, A. M., Ordoñez Paredes, B. A., Toloza Guardias, H. P. y Vega Palmera, B. (2023). Análisis estratégico para la empresa Imbocar, seccional Valledupar – Colombia. *Región Científica*, 2(2), 202395. <https://doi.org/10.58763/rc202395>
- Cabrero Mendoza, E. (2005). Acción municipal y desarrollo local: ¿Cuáles son las claves del éxito? *Estudios sobre Desarrollo Humano*, 18. https://dhls.hegoa.ehu.eus/uploads/resources/5000/resource_files/accion_municipal_y_desarrollo_local.pdf
- Clark, G., Huxley, J. y Mountford, D. (2011). Organising local economic: Development agencies and companies. Organisation for Economic Co-operation and Development. <https://www.nord-vest.ro/wp-content/uploads/2023/10/OECD-Local-Economic-and-Employment-Development-Leed-Organising-Local-Economic-Development-The-Role-of-Development-Agencies-and-Companies-OECD-2010.pdf>
- Delgado Barrios, J. C. (2003). Estrategia metodológica para la construcción de redes comunitarias agrícolas en pro del desarrollo local: Caso: productores de plátano del sur del lago de Maracaibo, Venezuela. *Agroalimentaria*, 8(17), 29-38. https://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S1316-03542003000200002&script=sci_arttext
- Durston, J. y Miranda, F. (comps.) (2002). Experiencias y metodología de la investigación participativa. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/ee76a4e1-bf36-48b2-942c-08ad81278c93/content>
- Gobierno de México, Secretaría de Bienestar. (2022). Informe anual sobre la situación de pobreza y rezago social. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/697726/20_490_OAX_Santiago_Texcalcingo.pdf
- Gobierno de México. (2019). Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. <https://framework-gb.cdn.gob.mx/landing/documentos/PND.pdf>
- Gobierno del Estado de Durango. (2023). Plan Estatal de Desarrollo 2023-2028. <https://www.durango.gob.mx/ped.pdf>
- Guerra, B. (2022, 5 de enero). Desarrollo local. <https://www.udla.edu.ec/liderazgo/blog/2022/01/05/desarrollo-local/>
- Guzón Camporredondo, A., Alberto Águila, A., Pérez Izquierdo, V., Bériz Valle, R., Brito de la Torre, J. M., González Ferriol, A., Castillo Sánchez, L. del, Juliá Méndez, H., Hernández Apán, A., Hernández Márquez, R., Espina Prieto, M., Núñez Moreno, L., Martín Posada, L., Díaz Tenorio, M. y Delgado Vázquez, D. (2011). Cataurito de herramientas para el desarrollo local. Caminos. <https://gem-cuba.org/wp-content/uploads/2022/12/Cataurito.-Herramientas-para-desloc.pdf>
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2015). Panorama sociodemográfico de Oaxaca. https://www.oaxaca.gob.mx/digepo/wp-content/uploads/sites/13/recursos/info_pdf/Santiago%20Texcalcingo.pdf
- Ripoll Rivaldo, M. (2023). El emprendimiento social universitario como estrategia de desarrollo en personas, comunidades y territorios. *Región Científica*, 2(2), 202379. <https://doi.org/10.58763/rc202379>
- Selva, V. (2021, 25 de julio). Desarrollo local: Concepto y modelos. Culturapedia.com. <https://culturapedia.com/2021/07/25/desarrollo-local/>
- Vázquez Barquero, A. (2009). Desarrollo local: Una estrategia para tiempos de crisis. *Revista Apuntes del Cenes*, 28(47), 117-132. <https://www.redalyc.org/pdf/4795/479549575007.pdf>
- Vázquez López, Y. (2020). Definición de enmarcamiento para las líneas estratégicas: Políticas públicas locales. En *Cataurito de herramientas para el desarrollo local* (vol. 2, pp. 35-50). Centro de Desarrollo Local y Comunitario. <http://redciencia.cu/uploads/CEDEL/Cataurito%202.pdf>

2024, Vol. 17(33) 1-12. ©The Author(s)

Reprints and permission: www.americana.edu.co<http://publicaciones.americana.edu.co/index.php/pensamientoamericano/index>